

Jaarverslag 2020 Rudolphstichting



Ontwikkeling



Leefomgeving



Wonen

Vereniging tot Verzorging van Kinderen, Rudolphstichting

Rudolphlaan 2, 3794 MZ De Glind

T (0342) 45 90 10

IBAN: NL60RABO0150002297

KvK nummer: 40 11 92 17

www.rudolphstichting.nl

info@rudolphstichting.nl


**Rudolph
stichting**



Inhoudsopgave

1. Voorwoord

2. Doelstellingen en strategie

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Strategie 2020-2024
- 2.3 Concluderend over 2020

3. Sociale ambitie - inhuisplaatsen in gezin en/of dorpsgemeenschap

- 3.1 Landelijke programma's
- 3.2 Glindse programma's en projecten
- 3.3 Keurmerk Gezinshuizen

4. Duurzame ambitie - toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving

- 4.1 Wonen voor jeugd
- 4.2 Leefomgeving: voorzieningen voor kind én dorp
- 4.3 Duurzaamheid: Regenboogstrategie
- 4.4 Vastgoed: toekomstplannen en beheerszaken

5. Kerkelijke ambitie - structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugdorp De Glind

- 5.1 Onze gevende achterban
- 5.2 Huisstijl en corporate story

6. Onze interne ambitie - de basis op orde

- 6.1 Medewerkers
- 6.2 Planning en control
- 6.3 Bestuurlijke zaken

7. Financieel verslag

- 7.1 Relatie accountant
- 7.2 Financiële resultaten
- 7.3 Begroting 2021

Bijlagen

- 1. Nevenfuncties bestuursleden
- 2. Balans
- 3. Staat van baten en lasten
- 4. Specificatie en verdeling van kosten
- 5. Accountantsverklaring

CBF en ANBI

De Rudolphstichting is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) en is door het CBF erkend als een officieel en rechtmatig goed doel. Als houder van de CBF-erkenning is de Rudolphstichting gehouden aan strikte criteria betreffende werving van gelden, de besteding daarvan en de verslaglegging.

De jaarrekening en het bestuursverslag vormen samen de jaarverslaggeving. We volgen hierin 'richtlijn 650 verslaggeving fondsenwervende instellingen'.

1. Voorwoord

2020. Het jaar waarin wij onze slogan veranderden van ‘ruimte scheppen voor de jeugd’, naar ‘ruimte scheppen voor ieder kind’.

Een kleine woordverandering, maar het kenmerkt precies de beweging waar de Rudolphstichting inzit. We waren jarenlang een innovatieve aanjager in het jeugdzorgveld, smeedden Allianties, richten organisaties op, waren projectontwikkelaar. Altijd gericht op uithuisgeplaatste kinderen, dat doel verandert nooit. Maar voor een groot gedeelte op een vrij abstract speelveld.

In de huidige jaren zijn we weer meer lokaal gericht, weer dichter op de kern, dichter bij de kinderen. De speelveldjes in De Glind als uitgangspunt.

Leefomgeving, woonprojecten en het herstel en de ontwikkeling van het individuele kind, dat zijn onze speerpunten. Op deze drie thema's vinden onze inspanning plaats, we werken daarbij vanuit een viertal ambities, een viertal werklijnen. Ze komen aan de orde in deze terugblik en verantwoording van afgelopen jaar.

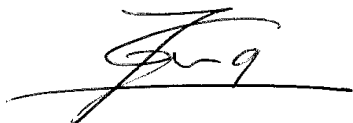
Bij het beschouwen van 2020 kunnen we er niet omheen om de pandemie te noemen, het coronavirus. Het staat me nog bij dat we, ergens in de loop van februari besloten om de Open Dag die we in maart wilde houden, te cancelen. Snel daarna kwam de lockdown.

2020 werd daarmee een jaar van veel verschillende verhalen: gezinnen en families en bedrijven en organisaties die ernstig geraakt werden. Of gezinnen en bedrijven waarvoor het slechts ‘licht onhandig’ was. Van ziekenhuisopname tot verveling. Een heel scala aan effecten, maatregelen en gevoelens.

Wij zijn dankbaar dat de effecten voor onze medewerkers en onze organisatie beperkt zijn gebleven en dat we geen grote schade of verlies hebben opgelopen. De kerntaak in De Glind kon blijvend worden uitgevoerd: de opvang van uithuisgeplaatste kinderen in een veilige, kleinschalige omgeving waar ze erbij mogen horen en (leren) meedoen aan de maatschappij.

Onze dank gaat uit naar een ieder die met kennis, betrokkenheid, partnerschappen en financiële middelen ons werk ook in 2020 mogelijk maakte. En wij gaan er graag in 2021, samen met u en met jou, mee door!

Namens de medewerkers en het bestuur van de Rudolphstichting,



Gerard de Jong, Directeur

2. Doelstellingen en strategie

2.1. Missie en visie

De Rudolphstichting heeft hart voor kwetsbare kinderen. Onze wens en ons werk is dat uithuisgeplaatste kinderen de ruimte en kans krijgen om op te groeien in een gezin en in een stimulerende leefomgeving.

Ruim 40.000 kinderen in Nederland zijn uithuisgeplaatst. Ze maakten al veel mee in hun jonge leven. Verwaarlozing, agressie, mishandeling en misbruik. Hun basis raakte daarmee verstoord. Wat leidt tot hechtingsproblematiek, trauma's en gedragsproblemen. In Jeugdorp De Glind vinden kinderen en jongeren weer een veilig thuis in een gezin, in een kleinschalige setting en een leefomgeving die hen biedt wat ze nodig hebben om te komen tot herstel en ontwikkeling.

Wat wij willen en waar wij voor staan, staat verwoord in onderstaande cirkel, waarin we vanuit de kern, ons 'waarom', toewerken naar wat we dan vervolgens concreet ondernemen.

Waarom/waartoe

De Rudolphstichting heeft compassie voor kwetsbare kinderen en wenst dat elk uithuisgeplaatst kind de kans krijgt om op te groeien tot een zelfredzame en evenwichtige volwassene.

Hoe

Wij bevorderen ontwikkelingsmogelijkheden van uithuisgeplaatste kinderen door ons in te zetten voor opvang in gezinshuizen en we zetten ons in voor het opgroeien in een stimulerende woon-, leer- en leefomgeving.

Wat

In Jeugdorp De Glind werken wij vanuit de behoefte van het kind aan ontwikkeling van de leefgebieden wonen, werken & leren, vrije tijd en dorpsgemeenschap. Toekomst, duurzaamheid en samenhang tussen de leefgebieden zijn hierbij onze uitgangspunten.



2.2. Strategie 2020 - 2024: ambitie op 4 vlakken

Onze stip op de horizon voor 2024: Jeugdorp De Glind functioneert als een vitale viermilieusvoorziening met toekomstperspectief en passende financiering.

Ons werk en de activiteiten de komende vijf jaar zijn onder te brengen in 4 ambities:

● Inhuisplaatsen in gezin en/of in dorpsgemeenschap *onze sociale ambitie*

Elk kind verdient kansen voor de toekomst. Als je niet kunt opgroeien waar je bent geboren, dan is 'second best' dat je een veilig thuis vindt, waar je mag blijven zo lang als nodig, waar ontwikkeling wordt geboden. Opgroeien op een plek die helend en stimulerend is en bijdraagt aan vorming van een netwerk voor de rest van je leven.

Rudolphstichting draagt hieraan bij met projecten in De Glind en landelijk draagt ze hieraan bij met het onafhankelijke Keurmerk Gezinshuizen.

● Toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving *onze duurzame ambitie*

Om bij te dragen aan de toekomst van kinderen is van belang dat het voor iedereen goed wonen is in De Glind, een mix van het gewone leven én waardevolle pedagogische uitgangspunten.

Rudolphstichting kan via de verschillende leefgebieden en met haar vastgoed op verschillende manieren bijdragen aan een prettig vestigingsklimaat.

● Structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpontwikkeling Jeugdorp De Glind *onze kerkelijke ambitie*

Rudolphstichting kan van oudsher rekenen op een trouwe kerkelijke achterban. Aan Rudolphstichting de taak om belang Jeugdorp te blijven uitleggen, bestaande relaties te onderhouden en te verdiepen en nieuwe kerken en diaconieën zowel inhoudelijke als financieel aan ons te verbinden.

De oorsprong van het werk van Rudolphstichting is liefde voor de (jonge) medemens die zich uit in ontferming die concreet wordt in het faciliteren van (woon)opvang en vervangende opvoeding. In de komende jaren willen we op een goede manier aandacht schenken aan onze identiteit en meer aandacht voor de 'zachtheid' van ons werk.

● Basis op orde *onze interne ambitie*

Na jaren van veel financiële ruimte en zekerheid van meerjareninkomsten verhuur, staan we nu voor een periode waarin verhuur een veel onzekerdere factor wordt. Er worden veel mutaties en leegstand verwacht. Dit vraagt om herontwikkeling, slim vastgoedmanagement, werving nieuwe huurders (zie onze duurzame ambitie). Maar ook om zorgvuldig omgaan met uitgaven op alle onderdelen van de organisatie.

We ambiëren een kleine, flexibele organisatie te zijn die haar zaken goed op orde heeft.



2.3. Concluderend over 2020

Als we het jaar 2020 in zijn geheel beschouwen dan concluderen we dat de kernactiviteiten van onze organisatie gelukkig ongewijzigd door konden lopen.

De woonopvang van kwetsbare kinderen in De Glind ging door. Ook als het ging om nieuwe plaatsingen werd er hard gewerkt en bleef de jeugdhulp voortvarend doorgaan, al dan niet door over te stappen op allerlei online vormen van overleg en contact.

Maar voor alle kinderen in Nederland, en dus ook voor de uithuisgeplaatste kinderen die een veilig plek vinden in het Jeugddorp, werd de basis wel verstoord. School ging dicht. Bezoeken aan en van ouders of andere familie konden niet doorgaan. Ditzelfde gold voor de logeerweekenden. Vrijetijd stopte, of ging in zeer beperkte mate (buiten) door.

Van gezinshuisouders hoorden we dat dit bij kinderen soms oude gevoelens of traumatische gebeurtenissen heractiveerde. Kinderen kregen een terugval in hun ontwikkeling of werden opnieuw angstig.

We zagen dat gezinshuisouders onder druk stonden met alle kinderen thuis en het geven van thuisonderwijs.

Toch kwam ook de veerkracht van kinderen en volwassenen naar boven. We passen ons aan, het is niet anders, we maken er het beste van, hoorden we vanuit het dorp.

Het is natuurlijk de vraag wat de pandemie op middellange en lange termijn voor effect zal hebben op de ontwikkeling van 'onze' kinderen.

Dan was er het effect op werkzaamheden en processen.

De contacten met onze (gevende) achterban waren minder intensief. Hoewel er berichten kwamen van kerken die hun jaarproject voor Jeugddorp De Glind verlengden of overgingen op thuisspaarpotjes, zien we dat de jaarinkomsten vanuit kerken minder zijn.

Bij het Keurmerk Gezinshuizen liepen veel certificeringstrajecten vertraging op omdat de visitatiebezoeken aan huis niet door konden gaan.

Onze partner het Gezinspiratieplein kon veel minder trainingen geven. Online bood zeker mogelijkheden, maar niet alles is naar deze vorm om te zetten.

Verder was er inkomstenderving uit verhuur: minder inkomsten uit verhuur van zalen in het dorps huis (Glindster). Ook werd halverwege het jaar het vertrek van een grote huurder bekend: Conferentiecentrum YMCA verlaat na 18 jaar het dorp en laat een groot gebouw leeg achter.

Het positieve financiële resultaat van 2020 is onder meer te verklaren door een eenmalige stelselwijziging. Daarnaast had Stichting Jeugddorp De Glind in 2020 niet langer onze financiële steun nodig. Resultaat van dit jaar wordt gebruikt om reserves aan te vullen (wat meer 'vlees op de botten'). De komende jaren zal veel geïnvesteerd worden in het opknappen en verduurzamen van (zorg)vastgoed; een aantal gezinshuis-woningen is toe aan een 'groene' omslag.

We zijn dankbaar dat corona geen extreme schade of verlies heeft gegeven voor onze medewerkers, het Jeugddorp en onze organisatie. Qua resultaat een goed jaar. Maar als het gaat om verbinding en contact kijken we terug op een mager jaar. Een jaar dat mentaal en emotioneel veel van iedereen heeft gevraagd.

Laten we hopen en bidden voor een oplossing voor de pandemie in 2021.

3. Inhuisplaatsen in gezin en/of in dorpsgemeenschap *onze sociale ambitie*

Omdat wij sterk geloven in de helende kracht van het gewone gezinsleven, maken wij ons sterk voor het inhuisplaatsen van kinderen, de toename en ontwikkeling van gezinshuizen in diverse vormen, de kwaliteit van gezinshuizen en de deskundigheid van gezinshuisouders. We zijn betrokken bij, of verzorgen landelijke initiatieven. In Jeugddorp De Glind hebben wij een concrete rol in dorpsontwikkeling, de leefomgeving en activiteiten en voorzieningen ten behoeve van (gezinshuis)kinderen en jongeren.

3.1. Landelijke programma's

Alliantie Kind in Gezin

Over een periode van 10 jaar bouwen aan 10.000 inhuisplaatsingen! Dat was het motto van Alliantie Kind in Gezin, sinds 2010 een brede coalitie van maatschappelijke organisaties. In 2020 heft de Alliantie zichzelf feestelijk op was het uitgangspunt bij de oprichting. En dat is ook gebeurd.

De Alliantie, waarbij 33 organisaties zich aansloten, zette zich ervoor in dat in 2020 minstens de helft van de kinderen in de residentiële jeugdzorg een plek vindt binnen de veiligheid en geborgenheid van een gezin. Terugkijkend op de periode van 10 jaar is de eindconclusie dat de beoogde aantallen niet behaald zijn. Wel is bewerkstelligd dat gezinshuizen als volwaardige hulpvorm worden herkend en erkend.



Onze bijdrage en doelstelling 2020

Rudolphstichting was in 2010 medeoprichter, heeft een aantal jaren het voorzitterschap verzorgd. In 2020 droegen wij niet langer inhoudelijk, maar alleen financieel bij. Doelstelling voor 2020 was afronding en afbouw van de Alliantie Kind in Gezin: dit is gebeurd.

Gezinspiratieplein

Het Gezinspiratieplein is een kennisplatform voor gezinshuisouders, pleegouders en andere professionals die werkzaam zijn rondom het inhuisplaatsen van kinderen.



Het Gezinspiratieplein biedt trainingen, workshops en opleidingen. Ook doet en/of faciliteert het Gezinspiratieplein onderzoek, ontwikkelt kennisproducten en organiseert bijeenkomsten voor het delen van kennis en ervaring.

Onze bijdrage en doelstelling 2020

Rudolphstichting droeg in 2020 nog financieel bij en verschaftte opdrachten aan het Gezinspiratieplein. Doelstelling voor 2020 was een herijking van functie en het

Wat is een gezinshuis?

Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van jeugdhulp - georganiseerd vanuit een natuurlijk gezinssysteem - waar gezinshuisouders volgens het 24x7-principe opvoeding, ondersteuning en zorg bieden aan bij hen in huis geplaatste kinderen en jongeren die tijdelijk of langdurig zijn aangewezen op intensieve en professionele hulpverlening als gevolg van beschadigende ervaringen en/of complexe problematiek.

(Bron van deze definitie: kwaliteitscriteria gezinshuizen)

eigenaarschap van het Gezinspiratieplein. Uitkomst hiervan: door dynamiek en ontwikkelingen in het veld, heeft het platform niet meer de impact die beoogd was. Corona heeft het proces versneld om het Gezinspiratieplein (1 medewerker) in haar huidige vorm te beëindigen. Eerste kwartaal 2021 wordt gebruikt voor afronding en borging producten.

Netwerk ouddorpsbewoners

Rudolphstichting vindt het belangrijk om contacten te onderhouden met ouddorpsbewoners. Wij kunnen leren van het verleden. En we kunnen van betekenis zijn voor ouddorpsbewoners die informatie willen over hun vroegere verblijf of het dorp willen bezoeken met kinderen of familie. Daarom is er een werkgroep van vrijwilligers, bestaand uit ouddorpsbewoners en andere betrokkenen. Leden van deze werkgroep houden zich onder meer bezig met:

- Visievorming op ‘wat kunnen we doen voor oudbewoners’
- Het organiseren van bijeenkomsten en rondleidingen waarbij ouddorpsbewoners en huidige dorpsbewoners elkaar laagdrempelig kunnen ontmoeten;
- Het aanleggen van een digitaal archief;
- Het digitaliseren van papieren archiefmateriaal.

Onze bijdrage en doelstelling 2020

Rudolphstichting ondersteunt de werkgroep financieel, inhoudelijk en met communicatie.

In 2020 stonden vanuit deze werkgroep activiteiten gepland in het kader van 75 jaar bevrijding. Dit kon helaas allemaal niet doorgaan.

Het digitaal archief is in 2020 voor de helft gedaan, het vraagt meer tijd van de vrijwilligers dan ingeschat. Zomer 2021 wordt het naar verwachting afgerond.

3.2. Glindse programma's en projecten

Ontwikkeling van het individuele kind

Vrijetijd

Vrijtijdsactiviteiten dragen in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Een specialistisch vrijetijdsaanbod is, naast woonopvang, een belangrijk aspect voor de 120 kwetsbare, uithuisgeplaatste en vaak getraumatiseerde kinderen die in Jeugdorp De Glind een veilig thuis vinden in gezinshuizen. Ook kinderen uit de regio die bij hun eigen ouders wonen, maar wel een zorgvraag of onregelmatig gedrag hebben, kunnen gebruik maken van de (gespecialiseerde) sport- en spelvoorzieningen in De Glind.

Bij vrijetijd in De Glind zijn sportcoaches en vrijetijdsbegeleiders betrokken die traumasensitief werken. Daarmee wordt judo meer dan een interessante vechtsport, het wordt de plek waar je respect leert, maar ook uithoudingsvermogen en incasseringsvermogen.

En bijvoorbeeld bij paardrijden kan goed gewerkt worden aan het herstel van vertrouwen.

Het vrijetijdsprogramma is gericht op traumaherstel en de sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen en jongeren met complex gedrag.

Vrijetijd Jeugdorp bestaat uit:

- **Sport Speciaal:** sporten en activiteiten met expliciete ontwikkelmeerkant: judo, paardrijden

Impact/resultaat: zelfvertrouwen, zelfwaarde, agressiebeheersing, durf en trots

- **Gewoon Sociaal:** activiteiten en sport&spel op sociaal gebied: voetbal, fitness, knutseluurtje,
Impact/resultaat: vrienden maken, samenwerken, omgaan met teleurstelling, doorzetten
- **Creatief/Cultureel:** muzieklessen (gitaar, drums, zingen, rappen), creatief (schilderen, schrijven), radiomaken bij jongerenstation GlindRadio
Impact/resultaat: talent ontdekken en ontwikkelen, doorzetten, werken met gevoel en emotie
- **Puur Natuur:** educatieve activiteiten in de buitenruimte
Impact/resultaat: helende werking van de natuur en van buiten-zijn, oog krijgen voor belang van duurzaamheid

Onze bijdrage en doelstelling 2020

De uitvoer van vrijetijd wordt verzorgd door zorgaanbieder Stichting Jeugdorp De Glind. Rudolphstichting draagt jaarlijks financieel ruim bij aan de specialistische vrijetijd in De Glind (ook aan de reguliere vrijetijd, zie daarvoor hoofdstuk 4; leefomgeving). Omdat juist naast het wonen/de opvoeding dit zo'n belangrijk aspect is in het herstel en de ontwikkeling van kinderen. Jeugdzorgbudgetten schieten op dit gebied nog steeds te kort.

Dorpsontwikkeling

Werving gezinshuisouders

Als we uithuisgeplaatste kinderen een veilige plek willen bieden is voorliggend dat gezinshuisouders zich in De Glind willen vestigen. Rudolphstichting heeft daarom als speerpunt het leefklimaat. Dit omvat allereerst een veilige en stimulerende woon- en leeromgeving voor kinderen. Maar het gaat hierbij ook over een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor gezinshuisouders en andere sociaal ondernemers. Gezinshuisouders werven is geen zaak van de Rudolphstichting alleen. Allereerst gaan (nieuwe) gezinshuisouders een samenwerking aan met een zorgaanbieder, parallel daaraan hebben wij contact met de nieuwe bewoners als het gaat om huisvesting: het huren (of soms kopen) van een gezinshuis-woning.

Onze bijdrage en doelstelling 2020

In 2020 voerde zorgaanbieder Stichting Jeugdorp De Glind een grote online campagne om De Glind en het gezinshuiswerk in ons dorp bekend te maken en zo nieuwe gezinshuisouders te werven. Rudolphstichting betaalde de helft mee aan deze campagne omdat deze goed aansluit bij onze ambitie als het gaat om opvang van kinderen en dorpsontwikkeling op sociaal en duurzaam vlak.

In 2021 word de samenwerking op het gebied van werving van gezinshuishoudens voor De Glind nog verbreed door samenwerking met Gezinshuis.com en zorgaanbieder Pluryn.

Ontstaan Jeugdorp De Glind

Al in 1911 kocht dominee R.J.W. Rudolph landbouwgrond waarop boeren zich konden vestigen, op voorwaarde dat zij jongeren in hun gezin en bedrijf opnamen. Het initiatief van dominee Rudolph groeide uit tot Jeugdorp De Glind. In 1927 werd door kerken uit heel het land de gezamenlijke Rudolphstichting opgericht om de werkzaamheden in het dorp in stand te houden en opvang aan kinderen te kunnen blijven bieden. Anno 2020 zijn er onder de 140 huishoudens 28 professionele gezinshuizen.

Participatie beleid leefomgeving

Rudolphstichting wil gezinshuisouders meer invloed geven op de besteding van giften en de besteding van de zorginfra-toeslag die zij maandelijks betalen.

Rudolphstichting wil hierin graag meer samenwerking en meer transparantie aanbrengen.

Gezinshuisouders geven ook aan dat ze graag meer inspraak willen. Hiervoor moeten we participatie en consultatie inbedden in organisatiestructuur en -cultuur.

Uit deze breed gedragen wens en behoefte is een mooie samenwerking ontstaan tussen de twee meest aanwezige zorgaanbieders in De Glind, Pluryn en Stichting Jeugdorp De Glind, de Rudolphstichting en de gezinshuisouders van het dorp.

Rudolphstichting hanteert voor de inspraak op besteding een 50% norm. Van de helft van het (ongelabelde) 'maatschappelijke geld' bepaalt de Rudolphstichting eigenstandig de besteding. De andere helft wordt als het ware in een collectieve dorpspot gestort (de dorps infrastructuur), waarin ook gezinshuisouders en zorgorganisaties inleggen. Over dat totaal wordt in gezamenlijkheid beslist.

Voor Rudolphstichting best spannend en nieuw om deze beslissingen meer uit handen te geven, maar wel helemaal passend bij de Rudolphstichting van 2020 die ondersteunend en faciliterend wil zijn en los wil komen van haar soms wat dominantere rol als 'eigenaar van het dorp' in het verleden.

Onze acties en doelstelling 2020

Door middel van een bijeenkomst en door middel van schriftelijke informatie (want wel wat beperkt door corona) gestart met samenwerking en participatie op dit gebied.

Het inbedden van participatie, het afleggen van financiële verantwoording en het samen opstellen van prioriteiten in de besteding van giften krijgt in 2021 verder vorm.

3.3. Keurmerk Gezinshuizen

In 2013 ontwikkelde de Rudolphstichting samen met partners uit het werkveld het Keurmerk Gezinshuizen. Het Keurmerk Gezinshuizen is een onafhankelijk kwaliteitssysteem voor gezinshuizen dat stimuleert om op een professionele manier te werken en aandacht te hebben voor de kwaliteit van:

- **Het Kind:** De processen met betrekking tot plaatsing en ontwikkeling van de jongeren
- **Het Gezinshuis:** de organisatorische en bedrijfsmatige kant van het gezinshuis
- **De Professional:** alles rond professionaliteit en deskundigheid van de gezinshuisouders en eventueel andere medewerkers



Aantal deelnemers

Het Keurmerk Gezinshuizen is inmiddels landelijk goed bekend en heeft een stevige plek in het jeugdzorgveld.

Eind 2020 zijn 385 gezinshuizen aangesloten bij het Keurmerk Gezinshuizen, 270 daarvan behaalden reeds hun certificering Keurmerk Gezinshuizen. De rest is in traject op weg naar hun (eerste) certificering. In 2020 liepen veel gezinshuisouders in hun traject vertraging op omdat audits (bezoeken aan huis) niet door konden gaan.

Onder de 270 gecertificeerde gezinshuizen zijn gezinshuizen die voor het eerst certificering behaalden, maar ook gezinshuizen die al meerdere keurmerkcycli hebben doorlopen. Elke drie jaar wordt kwaliteit opnieuw gemeten, bepaald en de certificering hernieuwd toegekend of ingetrokken.

Onze doelstelling en impact 2020

In 2020 wilden we groeien met 40 nieuwe gezinshuizen die voor het eerst hun certificering zouden behalen. Deze groei is niet gehaald; dit zijn er 27 geworden.

Desondanks zijn we zeer tevreden over de aantallen, het proces en de bijdrage die wij als Rudolphstichting op deze manier kunnen leveren aan de kwaliteit van de opvang van uithuisgeplaatste kinderen en jongeren in gezinsverband.

Overige ontwikkelingen in 2020:

Samenwerking Keurmerkinstituut

Het Keurmerk Gezinshuizen versterkte in 2020 haar samenwerking met het Keurmerkinstituut uit Zoetermeer. Dit is vooral procesmatig en administratief. Met ingang van 1 januari 2021 gaan veel beheerzaken over naar deze partij.

Keurmerkwebsite vernieuwd

De website www.keurmerkgezinshuizen.nl is vernieuwd. Eerder was de keurmerkinformatie ondergebracht op een gedeelte van de website van de Rudolphstichting.

Nu heeft het keurmerk een eigenstandige website met alle informatie op een rij. Ook kan iedereen hier het register van gecertificeerde gezinshuizen inzien.

Proces audits vereenvoudigd

In 2020 werd het aanvragen van audits eenvoudiger, dit kunnen gezinshuisouders voortaan rechtstreeks regelen, zonder tussenkomst van een medewerker van het Keurmerk.

(Toelichting: tijdens een keurmerktraject zijn er twee audits (beoordelingsrondes). Eerst door een gezinshuisauditor, daarna door een ISO-auditor.)

4. Toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving *onze duurzame ambitie*

De Rudolphstichting is in De Glind eigenaar van grote en kleine woningen, waarvan we de grote specifiek inzetten voor de opvang van kinderen; in 28 van dit soort woningen vangen gezinshuisouders 3 tot 6 uithuisgeplaatste kinderen op.

Dit eigenaarschap is terug te voeren op onze oprichter dominee Rudolph, met hulp van diaconieën verwierf hij al rond 1914 grond en gebouwen.

Rudolphstichting is ook eigenaar van agrarische grond, die wordt verpacht aan boerenbedrijven in het buitengebied van De Glind.

Daarnaast zijn we eigenaar van ‘de stenen’ van voorzieningen als de kinderboerderij, het zwembad, de dorpskerk en het dorpscentrum Glindster. We hebben dan de rol van verhuurder, op al deze voorzieningen zijn zelfstandig ondernemers actief of vrijwilligersverenigingen en bij de dorpskerk de kerkelijke gemeente.

Zowel bij de woningen, de voorzieningen als de grond zijn we erop gericht om het zo duurzaam mogelijk in te zetten: duurzaam in de zin van de toekomst van kinderen en jongeren. En duurzaam als het gaat om de natuur en milieu, de toekomst van de aarde.

Giften en donaties volledig naar doelstelling

Doordat Rudolphstichting inkomsten heeft uit vastgoed en daaruit onder meer organisatie- en personeelskosten kan betalen, geldt voor alle giften en donaties dat we die voor de volle 100% kunnen inzetten voor kinderen en jongeren. Elke aan De Glind gegeven euro komt in zijn geheel terecht bij projecten op het gebied van ontwikkeling, leefomgeving en wonen.

4.1. Wonen voor jeugd

Gezinshuis-woningen hernieuwd ingezet voor doel

in 2020 zijn twee nieuwe gezinshuizen gestart in onze gezinshuis-woningen. Ze zijn zelfstandig ondernemer of in dienst bij een zorgaanbieder. De betreffende huizen waren altijd al in gebruik als gezinshuis en kwamen beschikbaar door verhuizing en pensionering van gezinshuisouders. We zijn blij dat de huizen met de nieuwe gezinnen weer opnieuw hun doel kunnen dienen.

Ontwikkelingen rond koop en huur

Huurderszaken

In 2020 zijn nieuwe afspraken gemaakt over de verhuur van gezinshuis-woningen aan gezinshuisouders die in loondienst zijn van een zorgaanbieder. Voorheen verliep verhuur via de tussenliggende organisatie, de verhuur is nu een rechtstreekse aangelegenheid tussen gezinshuisouders en Rudolphstichting.

Nieuwe optie: Kopen

Op 14 juli 2020 is het eerste gezinshuis van de Rudolphstichting met KoopGarant verkocht. In december volgde een tweede verkoop van een gezinshuis-woning.

KoopGarant is een regeling die voordelen biedt voor gezinshuisouders. En waarmee de Rudolphstichting blijvend de woningen die ze bezit kan inzetten voor de opvang van kwetsbare kinderen en jongeren.

De Rudolphstichting kreeg steeds vaker de vraag van gezinshuisouders of ze hun woning konden kopen. Door de verkoop met KoopGarant is de Rudolphstichting er zeker van dat de Koopgaranteigenaren de woningen op termijn weer aan hen terugverkopen. Waardoor de woningen blijvend kunnen worden ingezet voor de opvang van uithuisgeplaatste kinderen. De kopers kunnen de woning met KoopGarant voor een lagere prijs kopen.

Samen met Stichting OpMaat is gewerkt aan een aangepaste versie van KoopGarant voor de verkoop van woningen die dienst doen als gezinshuis in De Glind. Door naast verhuur nu ook een beperkt aantal gezinshuizen te verkopen, creëert de Rudolphstichting een mooie mix aan mogelijkheden in Jeugdorp De Glind.

Verduurzamen gezinshuis-woningen

‘Adopteer een gezinshuis’

De komende jaren gaan wij verschillende gezinshuis-woningen moderniseren, opknappen en vooral duurzamer maken. Een aantal huizen in het Jeugdorp uit de jaren zestig en zeventig zijn toe aan een ‘groene’ omslag, zodat ze weer jarenlang dienst kunnen doen als woning voor kwetsbare kinderen. We zijn in 2020 begonnen met het verduurzamen van de woning aan Ringlaan 8. Voor deze verduurzaming vragen we met het project ‘Adopteer een gezinshuis’ ook steun aan kerken uit heel Nederland.

Zelfstandig wonen voor oudere jeugd (16+)

Rudolphstichting maakt in De Glind meerdere manieren van zelfstandig (leren) wonen mogelijk.

- Tuintiny’s > tiny houses in de achtertuin van een gezinshuis (Geen nieuwe ontwikkelingen in 2020, in 2019 reeds 2 stuks gerealiseerd)
- Dorpstiny’s > tiny houses die centraal in het dorp staan. Jongeren worden, op wat meer afstand, begeleid door de gezinshuisouders waar ze eerder al opgroeiden. In 2020 werden 2 (van de uiteindelijk 3) Dorpstiny’s gebouwd en geplaatst, waarna twee jongeren hier hun traject van begeleid wonen op weg naar zelfstandigheid konden starten.
- Woonstudio > in de voormalige kapperszaak bouwde Rudolphstichting een woonstudio voor jongeren. Ook deze is bedoeld als doorgroeimogelijkheid.

Voor 2021 staat ook een woonproject op het gebied van zelfstandig wonen op de planning. In een bestaand appartementencomplex met woonstudio’s willen we particuliere verhuur en begeleid wonen gaan combineren.

4.2. Leefomgeving: voorzieningen voor jeugd én dorp

Rudolphstichting investeert jaarlijks en op projectbasis in de leefomgeving van het Jeugdorp. Soms zijn dit projecten in eigen beheer, zoals de aanleg van een openbare speelplek. Vaak ook verloopt de ontwikkeling van de leefomgeving via partnerorganisaties. Rudolphstichting investeert dan met kennis of financiële middelen in de versterking van (de organisaties en individuen die voorzien in of bijdragen aan) de reguliere vrijetijdsvoorzieningen of bijdragen aan de daarmee samenhangende randvoorwaarden.

De Rudolphstichting investeert nu en in de toekomst in de leefomgeving en het voorzieningenpeil van Jeugdorp De Glind, zodat De Glind zowel als ‘zorgdorp’ en als ‘gewoon dorp’ in trek blijft.

De in het Jeugdorp opgenomen kinderen bezoeken naast specialistische vrijetijd (zie hoofdstuk 3.2.) ook de reguliere (vrijetijds-)voorzieningen en dorps activiteiten (zwembad, kinderboerderij, speel- en struinplekken, clubs en activiteiten PKN-dorpskerk) waardoor ze indirect en onbewust zich mentaal en sociaal-emotioneel ontwikkelen. ‘De kracht van het gewone leven’ wordt dat wel genoemd. Bij de kerkelijke activiteiten komt daar de ontwikkeling op het gebied van levensvragen, geloof en zingeving bij.

In 2020 droegen we bij aan:

- **Kinderboerderij** > Essentiële kindvoorziening die een recreatieve én pedagogische functie heeft vanwege de samenwerking met speciaal onderwijs en individuele trajecten voor de ontwikkeling van kinderen.
Onze bijdrage in 2020 betrof vooral het steunen van de ondernemer/beheerder bij het maken van een plan voor optimalisatie organisatie, regionale functie en opknop-traject.
- **Zwembad** > Essentiële kindvoorziening die bijdraagt aan ontwikkeling, zelfredzaamheid, basisvaardigheden (én plezier)
Onze bijdrage in 2020 betrof inhoudelijke steun aan het nieuw gevormde bestuur en financiële steun aan het zwembad.
- **Levensbeschouwing en zingeving** > De PKN Dorpskerk Achterveld/De Glind is een essentieel dorpsonderdeel op het gebied van (geloofs)vorming van kinderen (maar ook volwassenen) op het gebied van levensvragen en zingeving.
Onze bijdrage in 2020 betrof financiële steun aan (de jeugdactiviteiten van) de dorpskerk.
- **Dorpscentrum Glindster** > Glindster is een multifunctioneel dorpsgebouw met horeca, zalen, culturele sport- en kantoorfaciliteiten. Glindster kent een groot aantal gebruikers: de horeca van ‘ONS’, Beatrixschool, Donnerschool, Gemeente Barneveld, PKN gemeente De Glind-Achterveld, Stichting Jeugdorp De Glind (vrije tijds team, kantoorfunctie), Rudolphstichting (kantoorfunctie), Dansschool Lak en diverse groepen van jeugd en bewoners. Het gebouw en de exploitatie valt onder de verantwoordelijkheid van Rudolphstichting. Glindster (Rudolphstichting) ontvangt geen reguliere (jaarlijkse) exploitatiesubsidie van de gemeente Barneveld. Rudolphstichting hecht veel belang aan het bestaan en het gebruik van een collectieve dorpsvoorziening en investeert daar dus ook in. De exploitatie van Glindster kent, zoals meer dorpscentra, over het algemeen een negatief exploitatieresultaat. Ook investeerde Rudolphstichting afgelopen jaren in verduurzaming van het pand, in totaal een investering van bijna € 200.000. Hiervoor ontvingen we wel subsidie van de Gemeente Barneveld. Inmiddels zijn we bezig met de voorbereiding van de 3^e fase verduurzaming. Die is gericht op de optimalisatie van de warmwatervoorziening voor de kleedkamer, douches en het aanbrengen van Ledverlichting in het resterende deel van het gebouw.
Onze bijdrage aan Glindster in 2020 betreft dekking van het negatief exploitatieresultaat van Glindster plus duurzaamheidsinvesteringen.
- **Dorps evenementen en vrijwilligersinitiatieven** > belangrijk onderdeel in het gemeenschapsgevoel, samenhang en verbinding, sociale cohesie en meedoen in het dorp
Onze bijdrage in 2020: zoals elk jaar vulden we de ‘dorpspot’ voor evenementen. Dit jaar vanwege corona helaas weinig evenementen, dus geen aanvragen. We sponsorden een aantal kleine acties die tijdens de lockdown ontstonden als alternatief voor bestaande activiteiten.
- **Actie ivm corona** > steuntje in de rug met afhaalmaaltijden

Rudolphstichting gaf gezinshuisouders in De Glind een steuntje in de rug tijdens lock-down en perioden van schoolsluiting. Eens per week konden gezinshuizen, logeergezinnen en woongroepen een maaltijd voor het hele gezin afhalen bij grand café ONS, gevestigd in het dorpscentrum Glindster. Verzorgers en opvoeders werden op deze manier enigszins ontzorgd, de horecaondernemer kon weer even hard aan de slag.

Een actie die erg gewaardeerd werd/wordt in het dorp.

- **Leefklimaat en omgeving algemeen:** dit betreft algemene randvoorwaarden in het gemeenschapsfunctioneren: denk aan sociale en fysieke duurzaamheid, veiligheidscoördinatie, landschapsontwikkeling, ontwikkeling openbare speel- en struinplekken.

4.3. Duurzaamheid: Regenboogstrategie

De Rudolphstichting heeft de toekomst van kwetsbare jeugd voor ogen. Daar hoort ook aandacht voor duurzaamheid bij. In 2017 is een duurzaamheidsstrategie voor eigendommen van de Rudolphstichting vastgesteld. Deze Regenboogstrategie heeft tot doel de fysieke (leef)omgeving te verduurzamen en het is een middel om ook de sociale samenhang in het dorp te versterken.

Door op een vijftal sporen actief te zijn, wordt het totale duurzaamheidsniveau van De Glind aangepakt:

Rood - verduurzaming gebouwen

Groen - vergroening gronden en verduurzaming grondgebruik

Blauw - verbetering waterhuishouding

Geel - gebruik en opwekking van energie

Paars - educatie en communicatie

In 2020 werd op basis van de regenboogstrategie en in het kader van duurzaamheid het volgende gerealiseerd:

Hemelwaterafkoppeling

In De Glind is het riool aangepast zodat regenwater niet langere naar dure waterzuivering gaat, maar in sloten en poelen. Een belangrijke duurzame stap voor het dorp. Dit is een samenwerking met de gemeente Barneveld. Na een lang traject werden in de zomer de werkzaamheden afgerond. In 2021 nog een laatste los project op het gebied van vervanging van een oud rioelstelsel.

Zonnepanelen

In 2020 werden binnen het project 'kleine daken' 99 zonnepanelen gerealiseerd op het dak van Wooninitiatief De Wijde Mantel, een wooncomplex met zes eengezinswoningen, zes daaraan gekoppelde zorgappartementen en collectieve ruimten.

Wijk van de toekomst

Rudolphstichting is actief partner van Wijk van de Toekomst De Glind. Wijk van de Toekomst betreft een verkenning naar de specifieke mogelijkheden in De Glind om gasloos te worden. Diverse Glindse partners werken hier in samen, Gemeente Barneveld heeft daarbij de regie. In 2020 werd het samenwerkingsverband tot stand gebracht en zijn informatiebijeenkomsten geweest. In 2021 zullen de meest perspectiefvolle scenario's duidelijk worden.

Klompepad Glindhorsterpad is vernieuwd

Klompepad Glindhorsterpad in De Glind is vernieuwd door de Stichting Gelders Landschap. De route is verbeterd en nieuwe bewegwijzering aan gebracht. Ook zijn er nieuwe panelen en een nieuwe brochure gemaakt.

Het Glindhorsterpad is een rondwandeling van tien kilometer door het buitengebied van Jeugdorp en buurtschap De Glind. Wandelen langs boerenerven, door weilanden, over het bekende Melissenpad met allerlei kunstzinnige landbouwattributen en langs de Moorsterbeek, die door het waterschap en de Rudolphstichting natuurvriendelijk is ingericht voor de zeldzame kamsalamander.

4.4. Vastgoed: toekomstplannen en beheerszaken

Beheer en onderhoud

In het afgelopen jaar werden:

- 9 panden geschilderd
- 2 badkamers gerenoveerd
- 4 keukens geplaatst

De planning en uitvoer van deze werkzaamheden wordt gedaan door Woningstichting Barneveld.

Toekomstplannen: herontwikkeling YMCA

Het YMCA Conferentiecentrum De Glind sloot met ingang van 1 januari 2021 vanwege bedrijfseconomische redenen haar deuren. Daarmee komt een eind aan een periode van 18 jaar waarin ze vele gasten mochten verwelkomen.

De Rudolphstichting is eigenaar van dit gebouw en verhuurde het jarenlang aan de YMCA. Rudolphstichting startte in het najaar van 2020 de planvorming rond de herontwikkeling van de locatie. Hierbij wordt gedacht aan nieuwbouw. Tot 2022 zal er nog niets gebeuren aan het YMCA-gebouw.

Toekomstplannen2: project EcoWijk

Vereniging Ecowonen Midden Nederland heeft als doelstelling om een EcoWijk te ontwikkelen voor haar leden en oriënteert zich daarbij op De Glind. Rudolphstichting acht het Ecowonen-initiatief van toegevoegde waarde voor de sociale cohesie en jeugdzorg in De Glind. Rudolphstichting heeft in samenspraak met EMN, gemeente Barneveld, Stichting Jeugdorp De Glind en Belangenvereniging De Glind een integraal programma van wensen opgesteld voor een dergelijke EcoWijk. Dat is vervolgens uitgemond in een principe plan om op het voormalige sportveld 31 woningen te realiseren, waarvan er 7 in eigendom zijn van Rudolphstichting. In 2021 zullen de planologische voorbereidingen starten.

5. Structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugdorp De Glind *onze kerkelijke ambitie*

Naast de organisatieonderdelen (interne programma's) Inhuisplaatsen en Vastgoed & Duurzaamheid, is er het organisatieonderdeel Communicatie & Fondsenwerving waar onder meer het relatiebeheer met onze gevende achterban is ondergebracht.

5.1. Onze gevende achterban

Kerkelijke achterban: diaconieën

Voor de Rudolphstichting is de kerkelijke achterban erg belangrijk. Er zijn 833 PKN-gemeenten lid van de Rudolphstichting 'vereniging ter verzorging van kinderen' en vele kerken steunen ons financieel. Verder zijn we verbonden aan ruim 150 kerken die een lening hebben verstrekt via het kerkelijke kredietbureau SKG.

Voor communicatie en fondsenwerving had Corona zeker gevolgen. Een heel aantal ontmoetingsmomenten met onze achterban gingen niet door:

- Onze jaarlijkse Ontmoetingsdagen (3 stuks normaal gesproken) zijn niet gehouden
- De Landelijke Diaconale Dag in Utrecht waar we anders altijd de gelegenheid hebben om ruim 1000 diakenen en leden van ZWO-commissies te ontmoeten
- Veel bezoeken aan kerken/presentaties werden afgezegd/uitgesteld

Het wegvallen van contacten kon enigszins worden opgevangen met telefonisch contact, online overleg en het maken van filmpjes met informatie over projecten of als bedank-bericht.

We zien dat de basisinkomsten vanuit kerken in 2020 achterbleven. Dit zijn inkomsten uit jaarprojecten, collectes, Avondmaalsprojecten, ZWO-acties of eindejaarsgiften van diaconieën. Dit zal zeker relatie hebben met verminderd kerkbezoek en daarmee verminderde collecteopbrengsten bij kerken door het hele land.

Kerk in Actie

Kerk in Actie is het landelijke diaconale dienstencentrum van de PKN. Onze organisaties trekken al decennialang samen op, op het gebied van binnenlands diaconaat.

De werkwijze van Kerk in Actie en de relatie met haar partners heeft in 2020 een andere insteek gekregen. Waar Rudolphstichting voorheen steun kreeg als totale organisatie, vinden toewijzingen nu plaats op basis van een projectaanvraag en leggen wij jaarlijks verantwoording af over het project. Het jaarbedrag verminderde van 72.000 op jaarbasis naar 50.000 per jaar.

Enerzijds vinden wij het jammer dat de relatie met Kerk in Actie minder inhoudelijk wordt. Van partner naar project. Anderzijds biedt dit voor ons meer mogelijkheden.

Facts & figures

- 2x Rudolphkrant met projectinformatie voor kerken en donateurs
- Donateursmailing aan circa 2000 adressen in mei én december
- 5 keer een e-mailnieuwsbrief aan 504 abonnees
- ruim 15 diaconieën hebben gevraagd om presentatiematerialen, folders of een filmpje
- 576 volgers op twitter, 425 fans op Facebook, 264 volgers op LinkedIn, ruim 9000 unieke bezoekers website

Sponsoring

Onderstaande bedrijven ondersteunden het Jeugdorp in 2020:

- ASR komt normaal gesproken altijd een dag klussen in De Glind, dat kon dit jaar niet doorgaan. Ze verzorgden een leuke paasattentie voor het dorp
- Achmea heeft voor de kinderen van het Jeugdorp De Glind sinterklaascadeautjes ingekocht
- Bouwbedrijf NTP schonk het dorp twee mooie bankjes bij de jeu de boule baan. Deze schenking was in het kader van SROI - social return on investment- nadat ze de grote klus van hemelwaterafkoppeling/riolering uitvoerden.
- Rudolphstichting mag Liliane PoppenVilla's verstrekken aan gezinshuizen, gesponsord door een anonieme gever

Particuliere donateurs

Particuliere donateurs ontvangen van ons de Rudolphkrant en in het voorjaar een giftverzoek, een direct mailing met acceptgiro per post.

Het betreft hier een afnemend adressenbestand van zo'n circa 2000 personen, ontstaan in de tijd dat de Rudolphstichting nog langs de deuren ging om particuliere donateurs te werven.

Rudolphstichting is dankbaar voor de trouwe steun van haar particuliere donateurs.

Het werven van nieuwe donateurs is geen speerpunt, ook niet voor de komende jaren.

Wel investeren we in de bestaande relaties.

Ook hebben we in 2020 voor het eerst ook met kerst een mailing verstuurd met de vraag of donateurs hun steentje wilden bijdragen aan het verduurzamen van het gezinshuis aan Ringlaan 8 onder het motto 'Adopteer een gezinshuis'. Deze kerstmailing was zeer succesvol.

Vermogensfondsen

In 2020 wierf de Rudolphstichting bij vermogensfondsen voor een aantal concrete projecten in het Jeugdorp.

- Zonnepanelen zwembad
- Project Tiny Houses: zelfstandig (leren) wonen voor 16+-jeugd
- Rolstoelbus

5.2. Huisstijl en corporate story

Rudolphstichting vernieuwde in de zomer haar huisstijl; dit kwam tot uiting op de - eveneens vernieuwde- website, in folders, mailings, powerpointpresentatie en Rudolphkrant.

De vernieuwing was niet alleen aan de buitenkant, samen met de restyling is ook de manier van hoe we ons verhaal vertellen tegen het licht gehouden.

De inhoud van ons werk is zeer continue; direct of indirect toekomst bieden aan kwetsbare kinderen.

In de loop van jaren zijn we hier echter op een steeds zakelijkere manier, projectmatig over gaan vertellen. Want we willen het leed van kinderen niet steeds naar voren brengen, we willen ze op geen enkele manier stigmatiseren. Deze terughoudendheid heeft er in geresulteerd dat het kind-verhaal soms wat verstopt zit in onze verhalen over wat we doen.

In de nieuwe huisstijl is precies verbeeld hoe wij, de Rudolphstichting in elkaar zitten.

Er wordt de vorm van bakstenen gebruikt. Dit staat voor de harde materialen -zoals kennis, geld en woningen- die de Rudolphstichting tot haar beschikking heeft om haar doel te behalen.

Door deze baksteen/mozaïek-vorm heen zie je een foto van een kind, al dan niet met een opvoeder of verzorger, maar soms ook in zijn eentje, vrij, in de natuur.

Harde materialen + zachte ontferming vormen samen de totale uitstraling van de Rudolphstichting. Met een kleine verandering van onze slogan zetten we ook dit stapje dichterbij het kind.

Waar we eerder zeiden ‘ruimte scheppen voor de jeugd’, schrijven we nu ‘ruimte scheppen voor ieder kind’.

5.3. Activiteiten en werkwijzen

CBF-erkenning, ANBI-status en Gedragscode

Rudolphstichting is een door het CBF erkend goed doel. Ook hebben wij een ANBI-status.

Wij zijn aangesloten bij Nederland Filantropieland en daarmee onderschrijven wij de door hen uitgegeven gedragscode op het gebied van fondsenwerving.

Relatiemanagement automatiseren en verduurzamen

In 2020 is geïnvesteerd in het meer en beter gebruik maken van het CRM-systeem van de organisatie voor relatiebeheer richting kerken.

Met ingang van oktober worden bedankbrieven niet langer per post gestuurd, maar per mail. Niet alleen vanuit milieuoogpunt en de snellere manier van interactie, het biedt ook de mogelijkheid om direct foto's, filmpjes en andere materialen mee te sturen. Hiermee kunnen diaconieën vervolgens hun dank weer overbrengen naar gemeenteleden.

Dekking kosten voor fondsenwerving

Giften van kerken en particulieren worden -samen met de inkomsten uit onroerend goed - aangewend om (kind)projecten te financieren op het gebied van ontwikkeling/inhuisplaatsen, de leefomgeving en woonprojecten.

De Rudolphstichting financiert de interne organisatie uit inkomsten uit onroerend goed. Dit betreft onder meer de kosten voor fondsenwerving (personeelskosten), maar ook de kosten voor communicatiematerialen. Hierdoor kunnen giften en donaties voor 100% worden besteed aan kindprojecten, aan de kerndoelstelling.

Bemensing Communicatie & Fondsenwerving

Communicatie en Fondsenwerving werd in 2020 gedaan door een programmamanager, een tijdelijke junior projectmedewerker en een senior fondsenwerper.

Eind 2020 is deze bezetting teruggebracht tot de programmamanager en is de senior fondsenwerper actief vanuit een vrijwilligersfunctie. (zie ook H.6.1. interne ambitie)

Dorpsontwikkeling: steun aan partners

Dorpse partijen zijn belangrijk voor de Rudolphstichting omdat we met hen samen (dorpse) doelstellingen bereiken. Onder dorpse partijen verstaan wij: zorgaanbieders, dorpsbewoners, gezinshuizen, de kerkelijke gemeente, ondernemers, huurders en de gemeente Barneveld. We informeerden hen voornamelijk via persoonlijk contact of de dorpswebsite Glind.nl, gedraaid door vrijwilligers.

De medewerkers van het programma Communicatie en fondsenwerving stelden zich ook in 2020 weer beschikbaar om mee te denken met vrijwilligers, partnerorganisaties, de belangenvereniging en derden.

6. De basis op orde onze interne ambitie

6.1. Medewerkers van de Rudolphstichting

In 2020 had de Rudolphstichting 15 medewerkers, negen bestuursleden en werden we ondersteund door diverse vrijwilligers waaronder 4 buitenlandse vrijwilligers; jonge mensen die een diaconaal tussenjaar doen via de European Volunteer Services.

Bestuur

Het bestuur van de Rudolphstichting bepaalt het beleid en draagt de formele verantwoordelijkheid. Meer over bestuurlijke zaken, zie hoofdstuk 6.3 en een overzicht van bestuursleden in bijlage 1.

Medewerkers

In het personeelsbeleid heeft de Rudolphstichting bepaald dat er een kleine kern van vaste medewerkers is bestaand uit de directeur, 3 programmamanagers en 2 medewerkers backoffice. Deze vaste kern werd regelmatig aangevuld met projectmedewerkers die maximaal twee jaar in dienst zijn. Verder maakt de Rudolphstichting ad hoc gebruik van externe deskundigen of adviseurs.

Passend bij de interne ambitie om de formatie via natuurlijk verloop terug te brengen verviel eind 2020 de functie van junior projectmedewerker. Deze functie wordt in 2021 niet opnieuw ingevuld.

	2018	2019	2020
Personeelsoverzicht			
Aantal medewerkers	17	15	15
% vrouw	76%	73%	73%
% man	24%	27%	27%
Aantal fte's	12,56	12,21	11,49
Gemiddelde leeftijd	49,6	50,3	49,9
Ziekteverzuim in %	2,47	5,3	7,29

Voor HRM, financiën, frontoffice, ICT en administratieve systemen maakt Rudolphstichting gebruik van een shared service center (SSC). Ook een tweetal andere organisaties in De Glind maken hier gebruik van. De medewerkersverantwoordelijkheid en de kosten van het SSC worden naar rato verdeeld over de organisaties die gebruik maken van hun diensten.

Gedragcodes en omgangsprotocol

Aansluitend bij de nieuwe CBF-normering rond ongewenst gedrag en integriteit is er beleid gemaakt rond dit onderwerp. Naast het opstellen van een Omgangsprotocol in 2019 moet er ook opvolging en inbedding van de inhoud daarvan plaatsvinden. Vanaf 2020 is het beleid om tweemaal per jaar aandacht te geven aan het thema 'hoe gaan we met elkaar om'; 1x mondeling bespreken in teamoverleg, 1x schriftelijke aandacht voor het onderwerp via intranet. Dit is ook uitgevoerd afgelopen jaar.

Studenten en scholieren

De Rudolphstichting neemt (graag) haar maatschappelijke verantwoordelijkheid op het gebied van kennisdeling, scholing en educatie. Daarom verzorgt Rudolphstichting het collectieve 'Stageloket' voor het Jeugdorp. Rudolphstichting bemiddelt tussen stagiairs en Glindse gezinshuizen of ondernemers. Dit zijn heel diverse verzoeken; van maatschappelijke stages, tot meedraaien in een gezinshuis, het organiseren van een activiteit, het doen van onderzoek of het helpen bij het vrijetijdsteam. In 2020 zijn 7 stagiaires geplaatst in De Glind. Door corona ook wel veel verzoeken voor korte stages en onderzoeken moeten afwijzen.

Vrijwilligers

De Rudolphstichting heeft te maken met verschillende groepen vrijwilligers:

- *Ambassadeurs*: deze vrijwilligers gaan voor ons op pad door heel het land en geven presentaties bij kerken, clubs of verenigingen. Ambassadeurs krijgen een vergoeding van hun reis- en onkosten en bij verjaardagen en aan het einde van het jaar een kleine attentie.
- *Diaconaal jaarvrijwilligers (EVS)*: diaconaal jaarvrijwilligers zijn binnen- en buitenlandse jongeren (18-23 jaar) die gedurende een jaar meedraaien in de zorgomgeving van Jeugdorp De Glind. Zomer 2020 verwelkomden wij twee jongeren uit Turkije, één uit Georgië en één uit Griekenland. De Rudolphstichting zorgt voor huisvesting en werkbegeleiding.
- *Oud-bewoners*: er is een groep met gedreven oud-bewoners die regelmatig samenkomen in De Glind. Vanuit deze groep is onder meer een boek met verhalen ontstaan, ze houden zich bezig met het digitaliseren van papieren archiefmateriaal en verzorgen op aanvraag rondleidingen in het Jeugdorp. (zie ook bij onze sociale ambitie, H 3.1)

6.2 Planning en control

Interne beheersprocessen

Totstandkoming beleid

De Rudolphstichting werkt met een meerjarenbeleidscyclus van vijf jaar en met een jaarplancyclus die per tertiaal wordt gemonitord, zowel door de medewerkers als door het bestuur. In 2020 werd overgestapt van kwartaalrapportages naar een jaarindeling in tertialen. Het derde kwartaal gaf altijd een onduidelijk beeld vanwege de zomervakantie, met een indeling van 3 blokken van 4 maanden wordt dit ondervangen.

In 2019 is meerjarenstrategie voor de periode 2020 tot 2025 vastgesteld, zie de vier ambities in hoofdstuk 2.2. De meerjarenstrategie en het meerjarenbeleid staan, volgens CBF-norm, gepubliceerd op de website. De koers wordt jaarlijks op hoofdlijnen herijkt. Hiernaast worden maandagenda's, een jaaragenda, jaarplannen volgens A3-methode en een meerjarenagenda gebruikt om terugkerende activiteiten gestructureerd uit te voeren.

Risicoanalyse en - beheersing

De risicoanalyse is gekoppeld aan de strategienota en het meerjarenbeleidsplan, waarbij jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting een herijking plaatsvindt.

Naast risicoanalyses en beheersplannen is er een calamiteitenplan om direct in te kunnen spelen op plotselinge en onvoorziene gebeurtenissen.

Er zijn voor de komende jaren 4 hoofd risico's geformuleerd die het beleid van de Rudolphstichting nadelig kunnen beïnvloeden, te weten:

1. Geen aanwas van gezinshuisouders/geen nieuwe instroom;
2. Geen financiering van 3^e en 4^e milieu (betreft jeugdhulp aanvullend op wonen) door zorgaanbieder of gemeenten;
3. Inkomsten uit fondsenwerving en giften vanuit kerkelijke achterban lopen beide terug;
4. Resultaten slechter dan begroot.

Hoe we de komende jaren aan de slag gaan met deze belangrijke organisatieonderwerpen staat nader uitgewerkt in de strategienota 2020-2024.

Managementinformatie

De financiële managementrapportage geschiedt maandelijks. Voor de bestuursvergadering wordt een overzicht gemaakt waarin de financiële stand van zaken zichtbaar is. De administratieve organisatie is beschreven en wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast.

Intern overleg

Maandelijks is er een teamoverleg waarin zowel organisatorische als inhoudelijke thema's behandeld worden.

POP-gesprekken (POP staat voor persoonlijk ontwikkelplan) en functioneringsgesprekken met medewerkers vinden jaarlijks plaats, verslagen hiervan worden in personeelsdossier opgeslagen. Dit dossier is voor medewerkers inzichtelijk op een persoonlijk gedeelte van het intranet.

Klachtenbeleid

Rudolphstichting heeft een officiële klachtenprocedure en schakelt in het geval van binnenkomende klachten haar klachtencommissie in.

In 2020 zijn geen klachten bij de Rudolphstichting ingediend.

6.3 Bestuurlijke zaken

Vereniging, leden en bestuur

De Rudolphstichting is een vereniging. Het bestuur van de vereniging wordt gekozen door de leden. De leden hebben een toezichthoudende taak. Het bestuur legt verantwoording af in de jaarlijkse ledenvergadering in juni. Dit jaar digitaal gehouden, maar helaas geen aanmeldingen van kerken ontvangen. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen leden en bestuur is statutair geregeld.

Verhouding bestuur en directie

Het bestuur bewaakt de doelstelling en de missie van de Rudolphstichting, bepaalt het beleid en ondersteunt en coacht de directeur. De directeur en het team zijn beleidsvoorbereidend en beleidsuitvoerend. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen bestuur en directie is geregeld via een bestuurs- en directiereglement dat elke vijf jaar wordt geactualiseerd.

Het bestuurslidmaatschap is onbezoldigd. De bestuursleden krijgen voor hun inspanningen alleen de reiskosten vergoed. Bij verjaardagen en aan het einde van het jaar ontvangen bestuursleden een kleine attentie.

Het dagelijks bestuur voert jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur en stelt het salaris van de directeur vast. Het salaris voldoet aan CBF-norm voor directeursbeloning. Voor de Rudolphstichting geldt een BSD-puntenscore van 385, vallend binnen categorie G.

Bestuurssamenstelling

De Rudolphstichting bestrijkt een breed terrein van werkzaamheden. Het bestuur als geheel beslaat het gehele terrein en beschikt over de hiervoor benodigde expertise.

Het bestuur evalueert jaarlijks haar functioneren. Verder vindt elke vier jaar -voorafgaande aan herbenoeming- een evaluatiegesprek plaats tussen individuele bestuursleden, voorzitter c.q. secretaris/penningmeester en directeur.

De bestuursleden zijn langdurig en intensief betrokken bij de Rudolphstichting. Zij worden benoemd voor een periode van vier jaar. Iedere vier jaar is er, voor herbenoeming, een evaluatiegesprek. De maximale bestuurstermijn is twaalf jaar.

In 2020 zijn 2 bestuursleden afgetreden en is er 1 nieuw bestuurslid benoemd.

De bestuursleden en hun nevenfuncties zijn vermeld in bijlage 1.

Activiteitenverslag bestuur

Het algemeen bestuur kwam 6 maal bij elkaar in 2020. De belangrijkste besluitvormende thema's waren samenwerking met Stichting Jeugdorp De Glind, herpositionering van het Keurmerk Gezinshuizen, vastgoedvernieuwingsprogramma (oa EcoWijk en Koopgarant), huurportefeuille.

Tevens vergaderende het bestuur tweemaal met de Raad van Toezicht van Stichting Jeugdorp De Glind. Hierbij waren de hoofdthema's het samenwerkingsprogramma Rudolphstichting/Stichting Jeugdorp De Glind en de toekomstige bestuurlijke aansturing van Rudolphstichting. Ook in 2021 zal tweemaal een gezamenlijke bestuursvergadering plaatsvinden.

Het dagelijks bestuur vergaderde ook zesmaal. Het accent in het dagelijks bestuur ligt op het voorbereiden van de algemene bestuursvergadering.

Ter versterking van de kwaliteit van beleidsvorming wordt gewerkt met bestuurlijke commissies. De Commissie Middelen, met daarin de financiële experts uit het bestuur komt 2 tot 3 keer per jaar samen rondom vastgoed en financiën.

Bij het bestuurlijk Beleidsontwikkelingsoverleg (2x jaar), het BOB, een nieuw overlegorgaan, zijn alle specialismen vertegenwoordigd. Alle bestuursleden en de 3 programmamanagers en directeur ontmoeten elkaar en bespreken algemene beleidsthema's. In 2020 stond bij de eerste editie van het BOB twee onderwerpen op de agenda: de veranderde relatie met kerken en kansen die dit biedt voor rechtstreekse fondsenwerving. En de taak en rol van de Rudolphstichting als 'hoeder van het Glindse gedachtegoed'.

7. Financieel verslag en toelichting beleid

7.1 Relatie accountant

Vanaf 2011 voert accountantskantoor Visser & Visser te Barneveld de jaarcontroles uit.

7.2 Financiële resultaten

De staat van baten en lasten

Het jaar 2020 is afgesloten met een positief resultaat van € 516.037,- (begroot positief resultaat voor 2020 was € 84.733,-). Belangrijkste invloeden op dit resultaat zijn:

- Stelselwijziging ten aanzien van de voorziening onderhoud
- Hogere huuropbrengsten
- Lagere uitgaven voor Ontwikkeling en Gezinsvormen

Het bestuur van de Rudolphstichting acht het niet langer verdedigbaar om een voorziening onderhoud te verantwoorden in de jaarrekening. De omvang van de voorziening kan niet met voldoende betrouwbaarheid worden bepaald, waardoor de getrouwheid van de post in onvoldoende mate gewaarborgd wordt. Hierdoor heeft er in 2020 een stelselwijziging plaatsgevonden met betrekking tot de voorziening onderhoud. Vanaf 2020 hanteren we het verwerken van de kosten van onderhoud van ons onroerend goed volgens de componentenbenadering.

Voor het boekjaar 2020 heeft de stelselwijziging de volgende impact op het resultaat en het vermogen:

- De stand van de voorziening onderhoud is per 01-01-2020 ten gunste van de continuïteitsreserve verwerkt.
- Als gevolg van de stelselwijziging is het resultaat eenmalig met € 160.000,- verbeterd.

Beleid ten aanzien van beheer en administratie

Alle kosten van beheer en organisatie worden toegerekend aan programma's en projecten, omdat alle inspanningen en investeringen ten dienste staan hiervan.

Beleid vermogen ten aanzien van tekorten

In 2011 zijn criteria gekozen ten einde op termijn een financieel gezonde huishouding te voeren. Nieuwe projecten worden getoetst aan de hand van vier financiële criteria: een solvabiliteitspercentage, een rentetoets, een liquiditeitstoets en een stabiliteitstoets. De ambitie is om de verwachte tekorten in de komende jaren te dempen via extra fondsenwerving.

Beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve

Om er zeker van te zijn dat de Rudolphstichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het doel kan voldoen, is er een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve dient minimaal tweemaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie te bedragen, circa € 3.750.000,-.

Beleid ten aanzien van voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is met ingang van 1 januari 2020 komen te vervallen. Het groot onderhoud zal nu worden geactiveerd en daarop zal worden afgeschreven conform de verwachte levensduur.

Beleid ten aanzien van reserves en bestemmingsfondsen

De Rudolphstichting wil dat haar financiële situatie zo doorzichtig en eenvoudig mogelijk is. Daarom kent de Rudolphstichting alleen de 'continuïteitsreserve'. Als er voor projecten specifiek gelabelde bedragen zijn ontvangen, wordt een bestemmingsfonds gevormd, dat binnen drie jaar gebruikt moet worden.

De tekorten komen rechtstreeks ten laste van de continuïteitsreserve.

Beleid ten aanzien van waardering activa

De Rudolphstichting heeft met ingang van 2016 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van de activa. Met ingang van 2016 worden de onroerende zaken in eigen gebruik gewaardeerd op actuele kostprijs. De pachtgronden, welke niet worden gebruikt ten behoeve van de doelstellingen, worden geclassificeerd als vastgoedbelegging. De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd op reële waarde.

Beleid ten aanzien van beheer van de middelen en beleggingen

In 2014 is een Treasury-statuut opgesteld. De treasury-functie waarborgt de financiële continuïteit van de Rudolphstichting. Dit wordt in de volgende doelstellingen en voorwaarden gesplitst:

- Liquiditeit op korte en lange termijn
- Lage financieringskosten
- Liquideerbare en risicomijdende beleggingen
- Kosteneffectief betalingsverkeer
- Inzet rente-instrumenten

Het beleid van de Rudolphstichting is erop gericht om de liquide middelen op spaarrekeningen te hebben met een zo hoog mogelijke rente. Ieder kwartaal wordt dit geëvalueerd.

Rudolphstichting heeft geen beleggingsportefeuille. Een klein deel van het vermogen is belegd in agrarische grond. Dit is historisch bepaald. Hierbij geldt een langetermijnperspectief.

7.3 Begroting 2021

De begroting voor 2021 is gebaseerd op de meerjarenbegroting 2021 - 2025. De focus van ons werk verschuift langzaam naar vastgoed, nadat we de afgelopen jaren vooral hebben geïnvesteerd in projecten en organisaties.

We investeren fors in de verduurzaming van ons vastgoed. En we maken plannen voor de toekomst van het YMCA gebouw en het sportveld maar houden oog voor het unieke ongewone gewone dorp!

Bijlage 1. Nevenfuncties bestuursleden en directeur

Naam	Functie	Organisatie	Nevenfunctie(s)
Mw. Ds. C.A. Beeuwkes-van Ede	Predikant	Protestantse Gemeente Helmond	
Dhr. E. den Besten			<ul style="list-style-type: none"> – Voorzitter MKB Deventer – Raad van Toezicht Dijkhuis – Raad van Toezicht Moedige DiaLoog – Bestuur Moedige Dialoog Salland – Penningmeester Tevreden Spelen – Bestuur vrienden van het Deventer Ziekenhuis
Dhr. Mr. A.J. Stokkers	Advocaat	Van Veen Advocaten	<ul style="list-style-type: none"> – Lid Raad van Toezicht Wondzorg Arnhem
Dhr. Drs. Ir. Ing. P. van Veen	Zelfstandig communicatieadviseur Docent/coach	Christelijke Hogeschool Ede	<ul style="list-style-type: none"> – Voorzitter bestuur Stichting J.E. van Renesse – Diverse kerkelijke werkzaamheden – Ambtelijk secretaris Stichting Vrienden van Effatha
Mw. I. Bos	Global Employment Tax Manager	TomTom	
Mw. M. Oosting	Zelfstandig vastgoedadviseur	Olan Vastgoed	
Mw. C.E.H.M. Backhuijs-Raijmakers			<ul style="list-style-type: none"> – Lid College van Toezicht NVO – Bestuurslid Mr. F. Couvee-stichting
Dhr. B.J. Oosterink	Directeur	Crop Registeraccountants	
Mw. M. de Leeuw-Jongejans	Directeur divisie Kraam- en Jeugd-gezondheidszorg	De Zorgboog	<ul style="list-style-type: none"> – Voorzitter College van Bestuur Salto
Mw. G. van der Velde - Meijer	Predikant	Gemeente Silvolde	<ul style="list-style-type: none"> – Consulentenschap Etten - Terborg - Ulft – Afgevaardigde klassicale vergadering Gelderland Zuid & Oost – Lid bestuur Oudervereniging Basisschool De Bontebrug
Dhr. G.M.C. de Jong	Directeur	Rudolphstichting	<ul style="list-style-type: none"> – Penningmeester Stichting J.E. van Renesse – Voorzitter Alliantie Kind in Gezin – Voorzitter Gezinspiratieplein

Bijlage 2. Balans

Balans activa		
	31-12-2020	31-12-2019
Materiële vaste activa	15.796.438	15.491.495
Vorderingen op lange termijn	426.319	43.570
Vorderingen op korte termijn	158.271	246.090
Liquide middelen	1.447.188	640.155
	<u>17.828.216</u>	<u>16.421.310</u>
Balans passiva		
Reserves en Fondsen	11.688.962	9.309.925
Voorzieningen	7.919	1.863.000
Schulden op lange termijn	4.936.290	4.004.423
Schulden op korte termijn	1.195.045	1.243.962
	<u>17.828.216</u>	<u>16.421.310</u>

Bijlage 3. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten			
Eigen fondsenwerving			
Baten van particulieren	56.297	30.000	16.229
Baten van andere organisaties zonder winststreven	208.239	250.000	331.318
Diensten Keurmerk + GIP	173.166	193.226	89.958
Subsidies van overheden en andere organisaties	16.167	-	80.530
Rente baten	9.646	3.267	3.451
Baten uit verhuur	2.082.791	1.895.595	2.002.067
Overige baten	217.141	137.895	246.745
	2.763.447	2.509.983	2.770.298
Lasten			
Dorp-beheer	1.421.751	1.205.532	1.574.210
Dorp-ontwikkeling	404.650	658.710	724.837
Gezinsvormen-Alliantie	2.500	55.000	68.079
Gezinsvormen-Kennisnetwerk	320.155	402.884	338.881
	2.149.056	2.322.126	2.706.007
	-	5.000	0
	2.149.056	2.327.126	2.706.007
	-98.354	-98.124	-97.719
	516.037	84.733	-33.428
Resultaatbestemming			
Toevoeging aan:			
Continuïteitsreserve Rudolphstichting	516.037	84.733	-79.177
Herwaarderingsreserve	-	-	45.749
	516.037	84.733	-33.428

Bijlage 4. Specificatie en verdeling van kosten

	Fondsen werving	D e G l i n d		Gezins- Vormen	Realisatie 2020	Begroot 2020	Realisatie 2019
		beheer	ontwikkeling				
Verstrekke subsidies	-	4.142	144.320	23.750	172.212	316.000	273.187
Eigen activiteiten incl beheer onr goed	-	1.006.995	5.845	44.420	50.265 1.006.995	175.000 955.336	429.914 1.069.824
Uitvoeringskosten							
Personele kosten	-	376.639	188.320	188.320	753.279	766.477	788.701
Huisvestingskosten	-	53.341	26.671	26.671	106.683	89.033	105.249
Apparaatskosten	-	57.047	28.524	28.524	114.094	95.218	112.561
Bestuurskosten	-	1.909	955	955	3.818	3.186	3.767
Comm./PR kosten	-	20.032	10.016	10.016	40.064	25.000	20.524
Totaal	-	1.520.105	404.650	322.655	2.247.410	2.425.250	2.803.726

5. Accountantsverklaring

Zie volgend blad

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met bijbehorende toelichtingen, is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 26 april 2021. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 26 april 2021.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting op de jaarrekening.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting op de jaarrekening.

Barneveld, 26 april 2021

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Was getekend.

E.D. van den Brink RA

